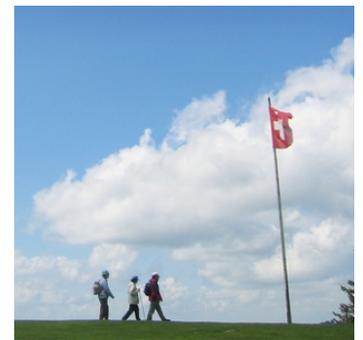


- ▶ Assemblées Générales 2018
- ▶ Rémunérations 2017

Ethos, juillet 2018

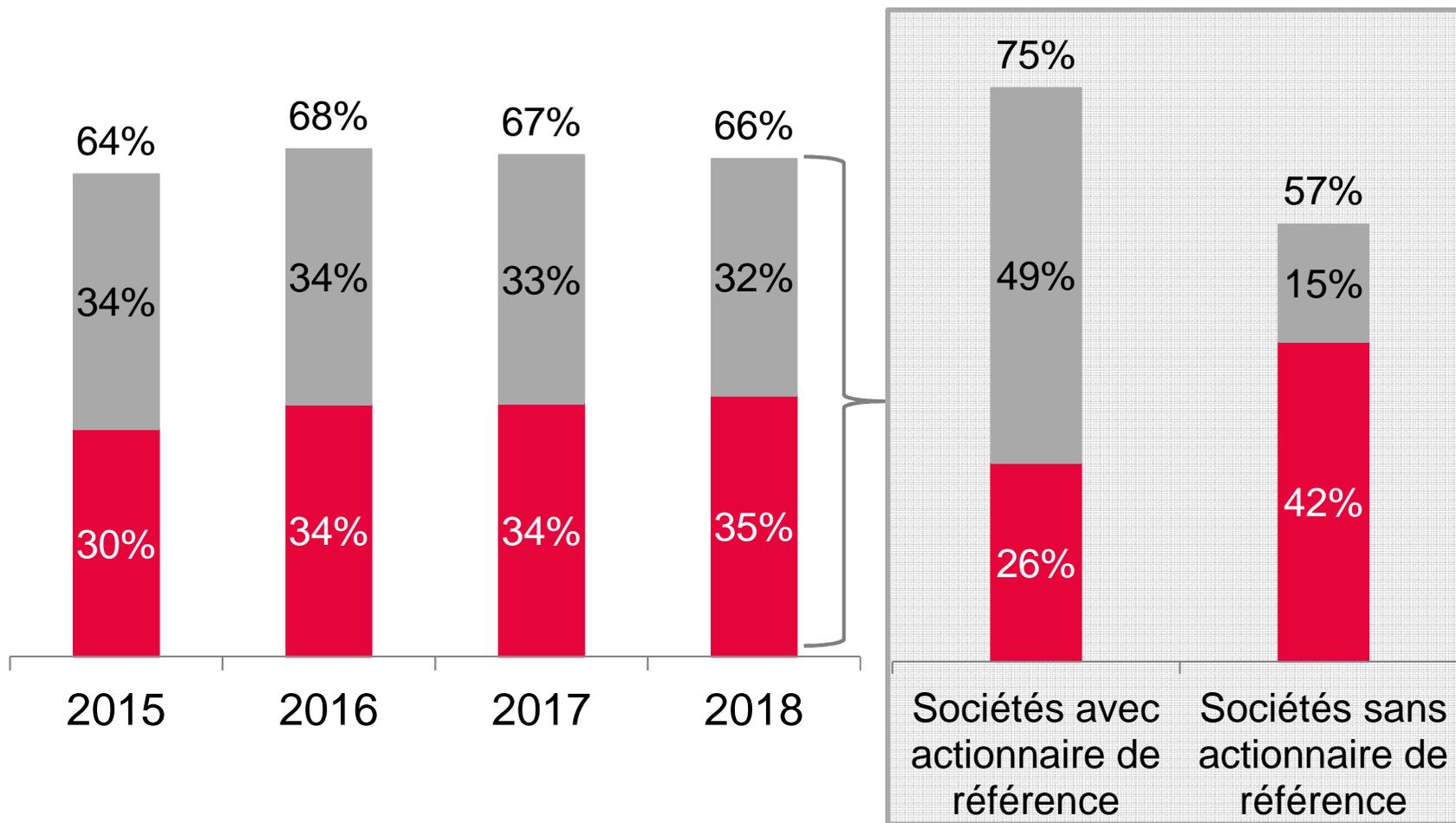


1. Assemblées générales 2018

2. Rémunérations des instances 2017



Taux de présence



■ Représentant indépendant ■ Salle

Evolution du taux d'approbation

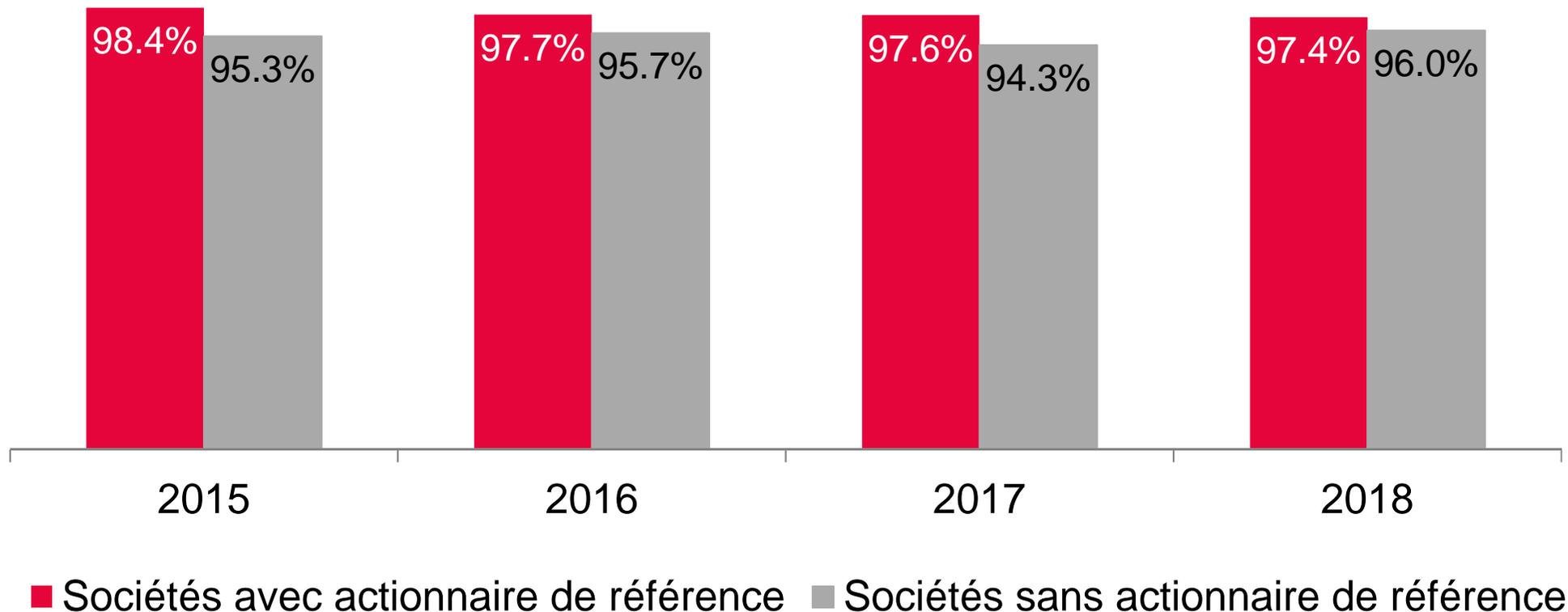
Thèmes	2018		2017		2016		2015	
	AG*	Ethos**	AG*	Ethos**	AG*	Ethos**	AG*	Ethos**
TOTALITE DES VOTES***	96.6%	81.6%	95.8%	81.0%	96.5%	84.7%	96.6%	84.2%
dont :								
Rémunérations CA (contraignant)	95.6%	65.2%	94.6%	61.4%	94.7%	64.0%	95.2%	62.4%
Rémunérations DG (contraignant)	94.0%	66.7%	93.2%	65.4%	94.4%	65.9%	94.6%	67.3%
Rapport rémunérations (consultatif)	87.0%	42.9%	86.7%	46.0%	89.0%	47.2%	88.9%	43.8%
Election du CA	97.0%	85.3%	95.9%	85.1%	96.7%	89.4%	96.8%	89.7%
Décharge	98.4%	88.2%	96.9%	83.6%	97.8%	83.6%	96.7%	89.2%
Augmentation de capital	92.2%	44.8%	91.7%	51.5%	92.4%	62.0%	92.4%	63.6%

* Taux d'approbation, résultats connus au 30.06.2018.

** % de résolutions approuvées par Ethos.

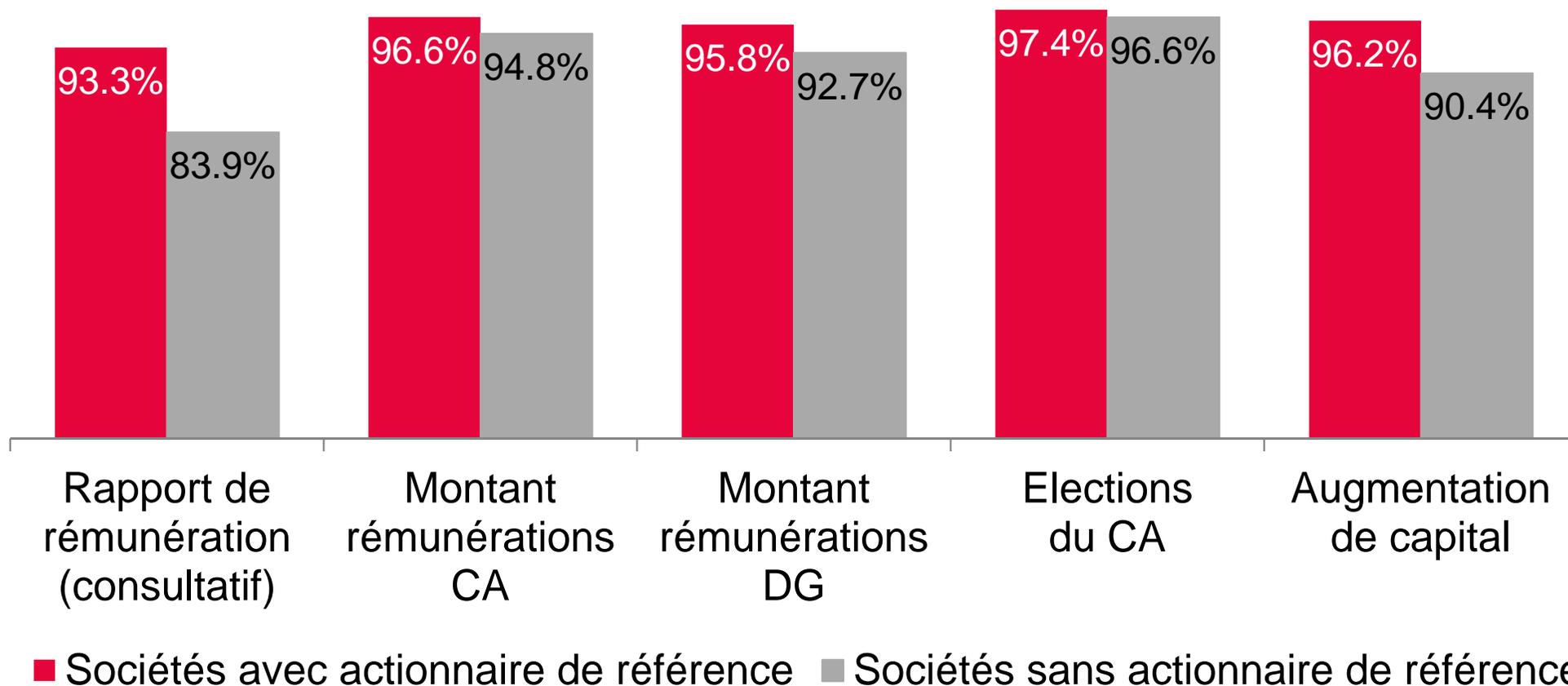
*** Indice SPI, sans Sika et sans les résolutions d'actionnaires.

Taux d'approbation selon le type d'actionnariat*



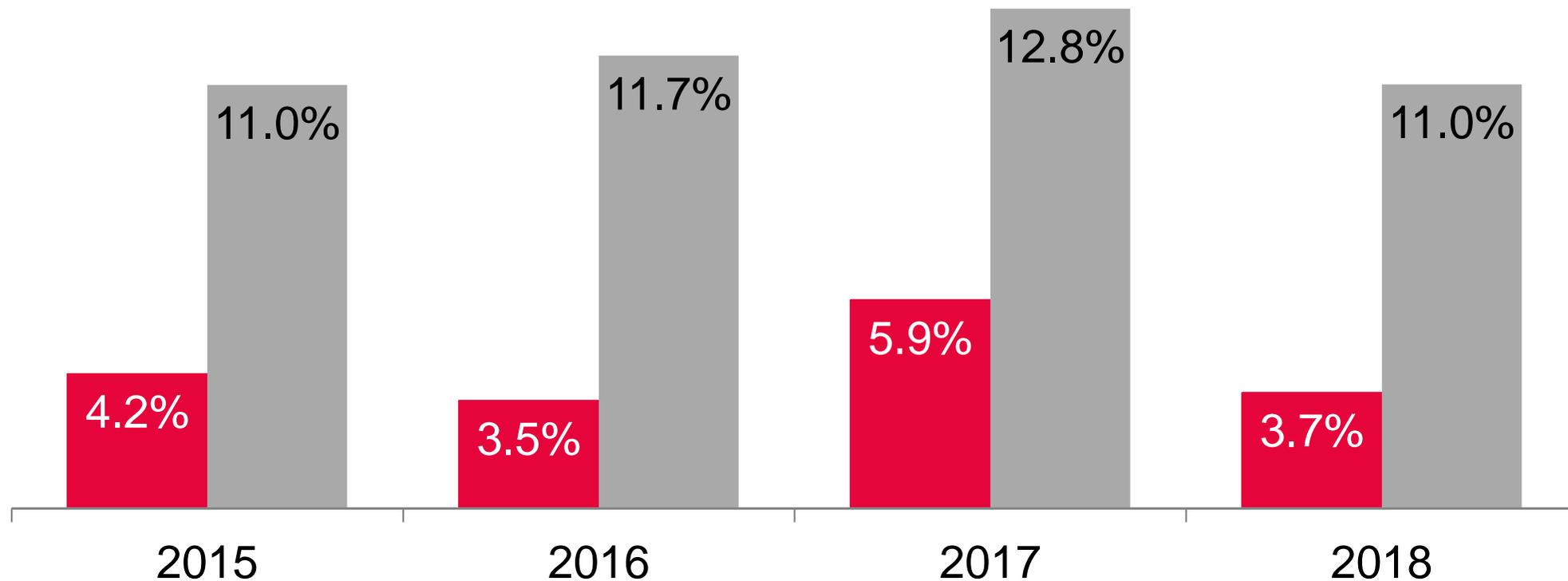
* Taux d'approbation moyen par l'AG, sans Sika et sans les résolutions d'actionnaire.

Taux d'approbation par sujet*



* Taux d'approbation moyen par l'AG, sans Sika et sans les résolutions d'actionnaire.

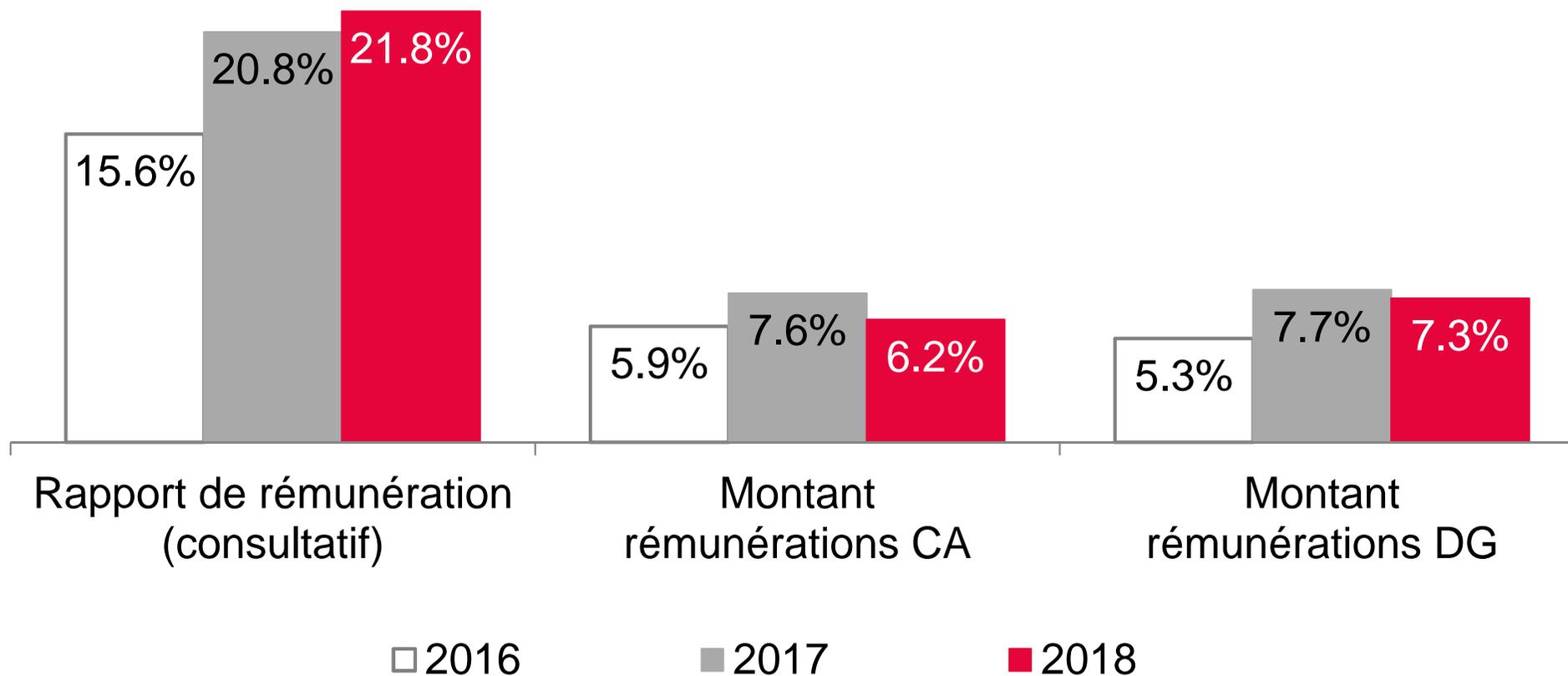
Evolution de la contestation des actionnaires



- Pourcentage de résolutions acceptées à moins de 80%
- Pourcentage de résolutions acceptées à moins de 90%

Contestation des rémunérations

Pourcentage de résolutions acceptées à moins de 80%



Sociétés avec le plus de contestation : Top 10*

Société	Date AG	Nb résolutions	Taux d'approbation moyen par l'AG
SGS	19.03.2018	24	82.8%
Swatch Group	24.05.2018	23	85.7%
Meyer Burger	02.05.2018	18	86.7%
Kardex	12.04.2018	19	87.1%
Bergbahnen Engelberg-Trübsee-Titlis	23.03.2018	18	89.7%
Bucher Industries	18.04.2018	19	91.7%
Vifor Pharma	15.05.2018	20	91.8%
Interroll	04.05.2018	15	92.5%
Basilea	18.04.2018	19	92.8%
Helvetia	20.04.2018	24	93.2%

* Sans Sika et sans les résolutions d'actionnaire.

Résolutions les plus contestées : Top 15*

Société	Date AG	Résolution	% Pour	Résultat
Meyer Burger	02.05.2018	Vote consultatif sur le rapport de rémunération	49.70%	Rejetée
Tecan	17.04.2018	Vote consultatif sur le rapport de rémunération	52.40%	Acceptée
GAM Holding	26.04.2018	Vote consultatif sur le rapport de rémunération	57.00%	Acceptée
Georg Fischer	18.04.2018	Vote consultatif sur le rapport de rémunération	59.40%	Acceptée
ABB	29.03.2018	Vote consultatif sur le rapport de rémunération	62.20%	Acceptée
Lonza	04.05.2018	Vote contraignant prospectif sur la rémunération variable à long terme de la direction générale	63.60%	Acceptée
SGS	19.03.2018	Réélection de M. August von Finck Sr. au comité de rémunération	63.80%	Acceptée
SGS	19.03.2018	Réélection de M. Ian Gallienne au comité de rémunération	64.90%	Acceptée
SGS	19.03.2018	Réélection de M. August von Finck Sr.	65.70%	Acceptée
Landis+Gyr	28.06.2018	Vote consultatif sur le rapport de rémunération	65.80%	Acceptée
Implenia	27.03.2018	Vote consultatif sur le rapport de rémunération	66.40%	Acceptée
SGS	19.03.2018	Réélection de M. Ian Gallienne	67.00%	Acceptée
SGS	19.03.2018	Réélection de M. Gérard Lamarche	67.00%	Acceptée
Kardex	12.04.2018	Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration	67.20%	Acceptée
Implenia	27.03.2018	Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale	67.40%	Acceptée

* Sans Sika et sans les résolutions d'actionnaire.

Votes refusés par les actionnaires minoritaires* (1)

Société	Date AG	Résolution	% Pour assemblée générale	% Pour sans l'actionnaire de référence
Dätwyler	06.03.2018	Réélection de Dr. sc. techn. Hanspeter Fässler au comité de rémunération	94.7%	43.8%
lastminute.com	03.05.2018	Election de M. Laurent Foata	87.5%	32.5%
Leonteq	28.03.2018	Vote consultatif sur le rapport de rémunération	77.3%	43.7%
OC Oerlikon	10.04.2018	Réélection de Prof. Dr. Michael Süss au comité de nomination et rémunération	71.9%	25.6%
OC Oerlikon	10.04.2018	Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable totale de la direction générale	70.4%	21.7%
Panalpina	08.05.2018	Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale de la direction générale	84.2%	47.2%
Panalpina	08.05.2018	Vote consultatif sur le rapport de rémunération	76.3%	20.8%
Schindler	20.03.2018	Vote contraignant sur la rémunération variable totale du conseil d'administration	90.2%	42.6%
Schindler	20.03.2018	Vote contraignant sur la rémunération variable totale de la direction générale	90.9%	46.5%
Schmolz + Bickenbach	26.04.2018	Renouvellement du capital autorisé	83.0%	54.9%
Sika	17.04.2018	Réélection de M. Urs F. Burkard en tant que membre du conseil d'administration	81.8%	40.5%
Sika	17.04.2018	Réélection de Dr. Willi K. Leimer en tant que membre du conseil d'administration	83.5%	46.0%
Sika	17.04.2018	Réélection de M. Jürgen Tinggren en tant que membre du conseil d'administration	84.3%	48.8%
Sika	17.04.2018	Réélection de M. Urs F. Burkard au comité de nomination et rémunération	77.7%	27.0%

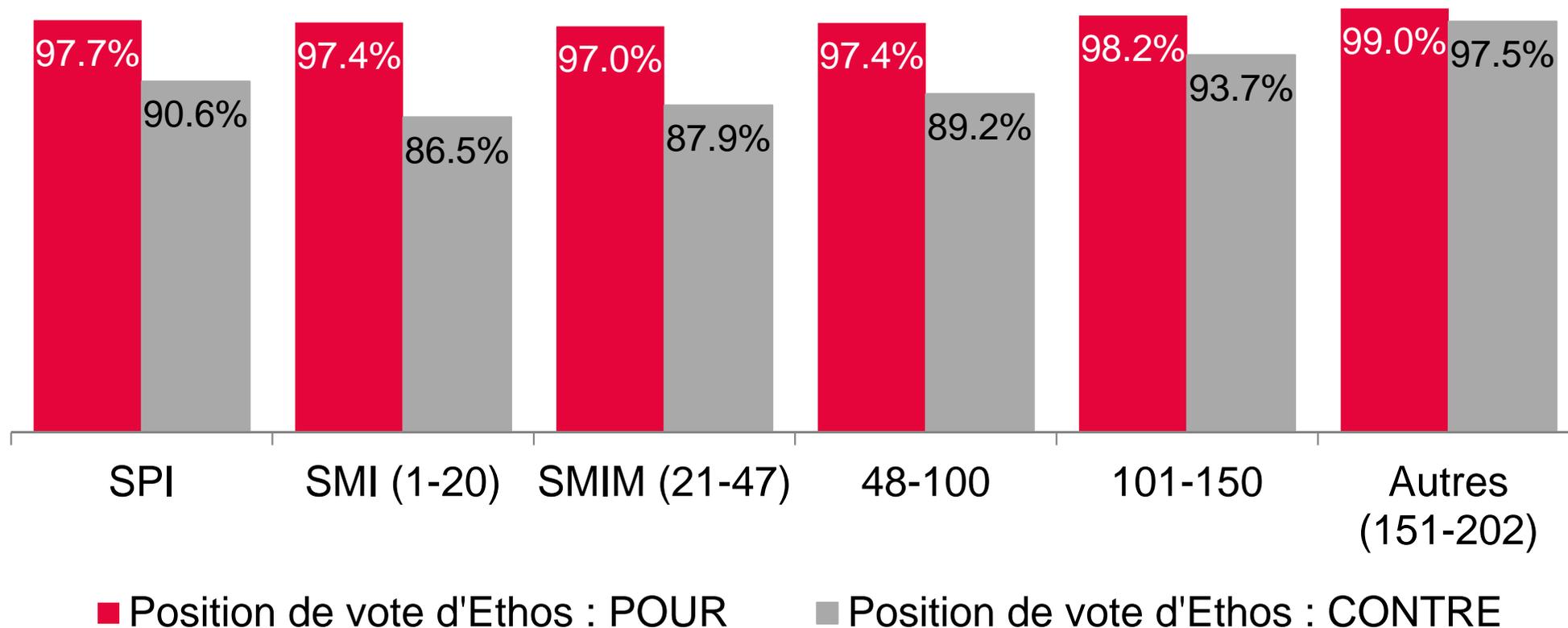
* Sans les vote sur la décharge et les résolutions d'actionnaires.

Votes refusés par les actionnaires minoritaires* (2)

Société	Date AG	Résolution	% Pour assemblée générale	% Pour sans l'actionnaire de référence
Swatch Group	24.05.2018	Vote rétrospectif sur la rémunération variable totale de la direction générale	71.1%	19.5%
Swatch Group	24.05.2018	Vote rétrospectif sur la rémunération variable totale des membres exécutifs du conseil d'administration	72.0%	22.0%
Swatch Group	24.05.2018	Réélection de Mme Daniela Aeschlimann	78.5%	40.1%
Swatch Group	24.05.2018	Réélection de M. George N. Hayek Jr. (Nick)	81.2%	47.6%
Swatch Group	24.05.2018	Réélection de M. Ernst Tanner	77.1%	36.2%
Swatch Group	24.05.2018	Réélection de Mme Nayla Hayek en tant que présidente du conseil d'administration	82.0%	49.9%
Swatch Group	24.05.2018	Réélection de Mme Daniela Aeschlimann au comité de rémunération	77.2%	36.5%
Swatch Group	24.05.2018	Réélection de Mme Nayla Hayek au comité de rémunération	70.2%	17.0%
Swatch Group	24.05.2018	Réélection de M. George N. Hayek Jr. (Nick) au comité de rémunération	69.6%	15.3%
Swatch Group	24.05.2018	Réélection de M. Ernst Tanner au comité de rémunération	74.3%	28.4%
Tamedia	20.04.2018	Vote contraignant rétrospectif sur la rémunération variable totale de la direction générale	90.5%	37.4%
Vontobel	18.04.2018	Vote contraignant rétrospectif sur un montant supplémentaire pour la rémunération variable à long terme 2014 du président du conseil d'administration	83.2%	41.4%
Zehnder Group	12.04.2018	Vote contraignant prospectif sur la rémunération totale du conseil d'administration	81.4%	45.3%

* Sans les vote sur la décharge et les résolutions d'actionnaires.

Taux d'approbation selon la position d'Ethos*



* Taux d'approbation moyen par l'AG, sans Sika et sans les résolutions d'actionnaire.

1. Assemblées générales 2018

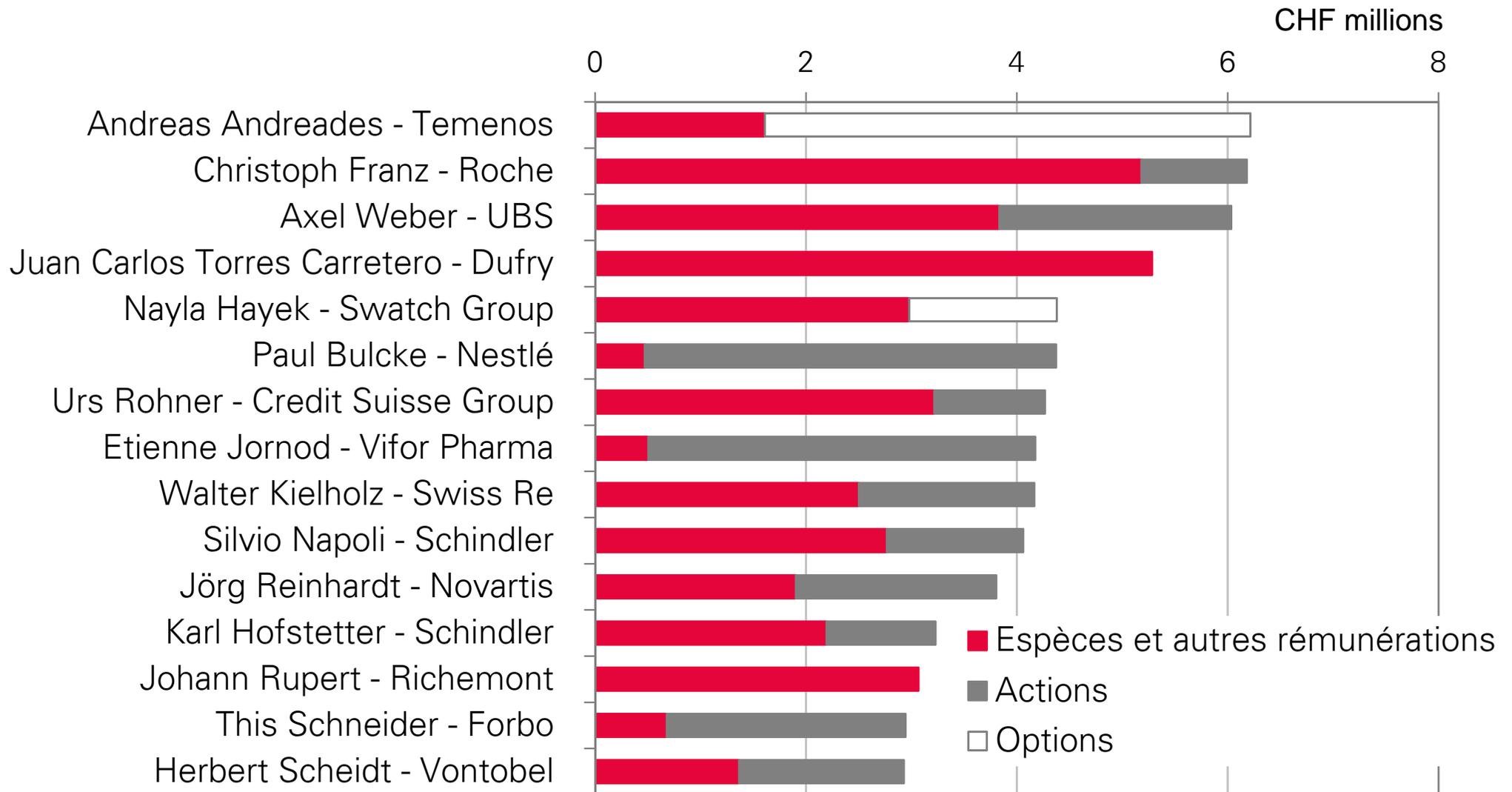
2. Rémunérations des instances 2017



Rémunération du CA 2017 (CHF)

	Présidents		Autres membres	
	Moyenne	Var. 16/17	Moyenne	Var. 16/17
SMI (20 entreprises)	2'452'962	-2%	366'015	+2%
SMIM (27 entreprises)	1'362'789	+2%	285'424	-19%
48-100	557'173	+3%	152'977	+5%
101-150	290'925	-1%	91'891	+5%
151-199	144'043	+7%	73'047	0%

Membres du CA les mieux rémunérés : Top 15*

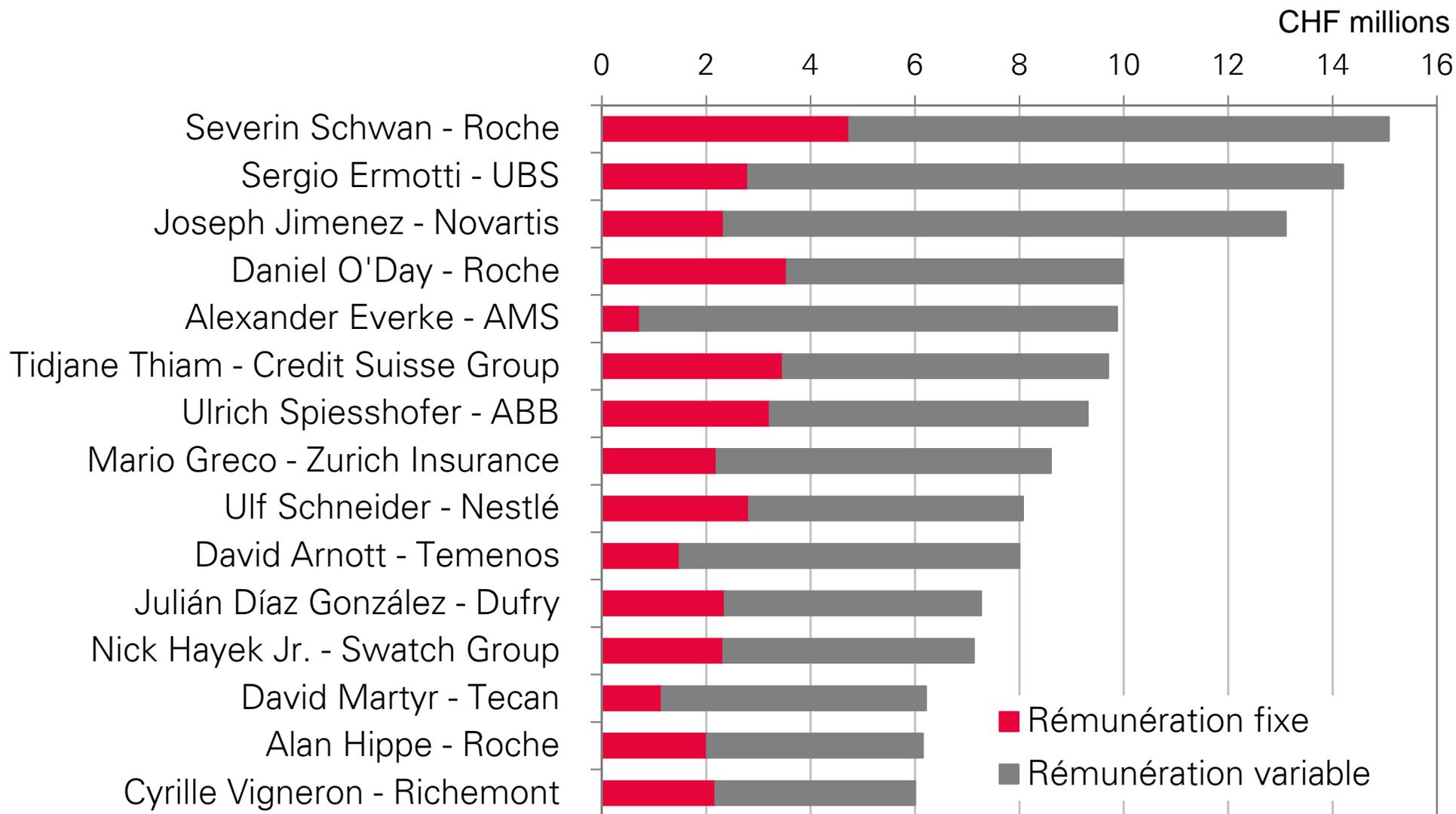


* Montants valorisés par Ethos selon la méthodologie présentée au slide 22.

Rémunération de la DG 2017 (CHF)

	CEO		Autres membres	
	Moyenne	Var. 16/17	Moyenne	Var. 16/17
SMI (20 entreprises)	6'756'868	-7%	2'913'191	-3%
SMIM (27 entreprises)	3'714'536	-8%	1'629'254	-7%
48-100	1'812'077	+6%	919'120	+9%
101-150	1'248'839	+5%	684'066	+8%
151-199	659'534	+7%	399'309	+2%

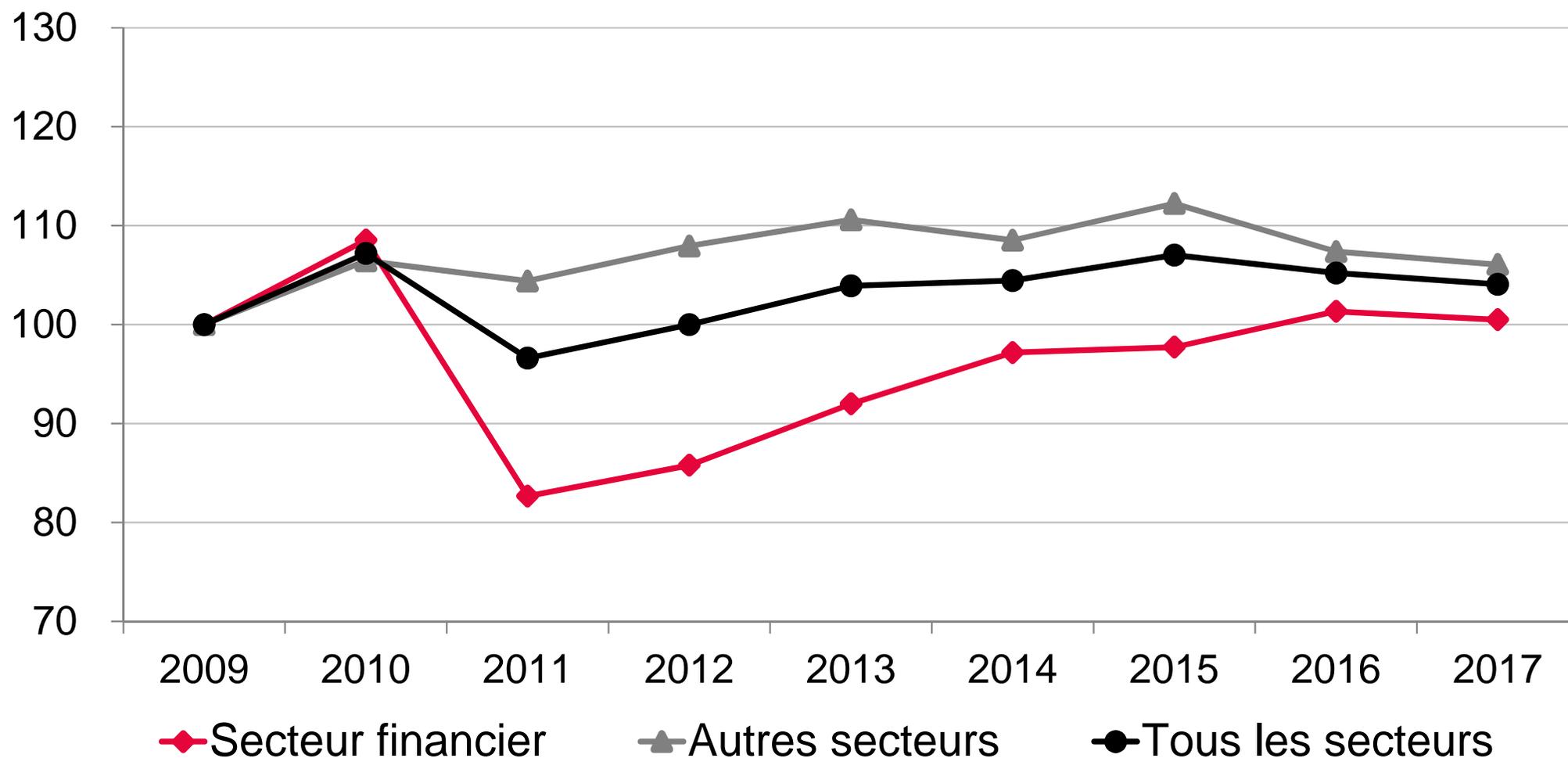
Membres de la DG les mieux rémunérés : Top 15*



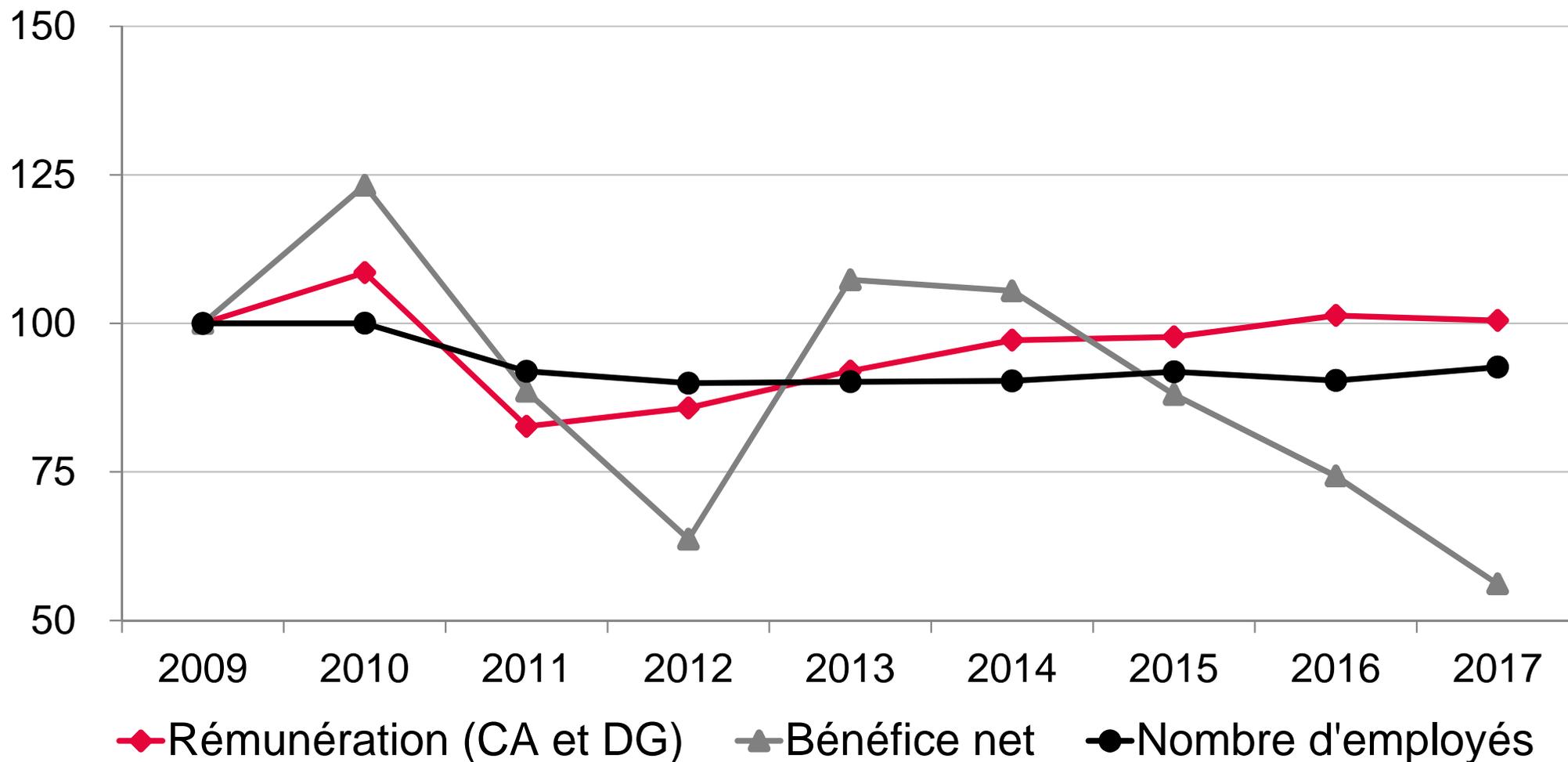
* Montants valorisés par Ethos selon la méthodologie présentée au slide 22.

100 plus grandes sociétés

Evolution des rémunérations

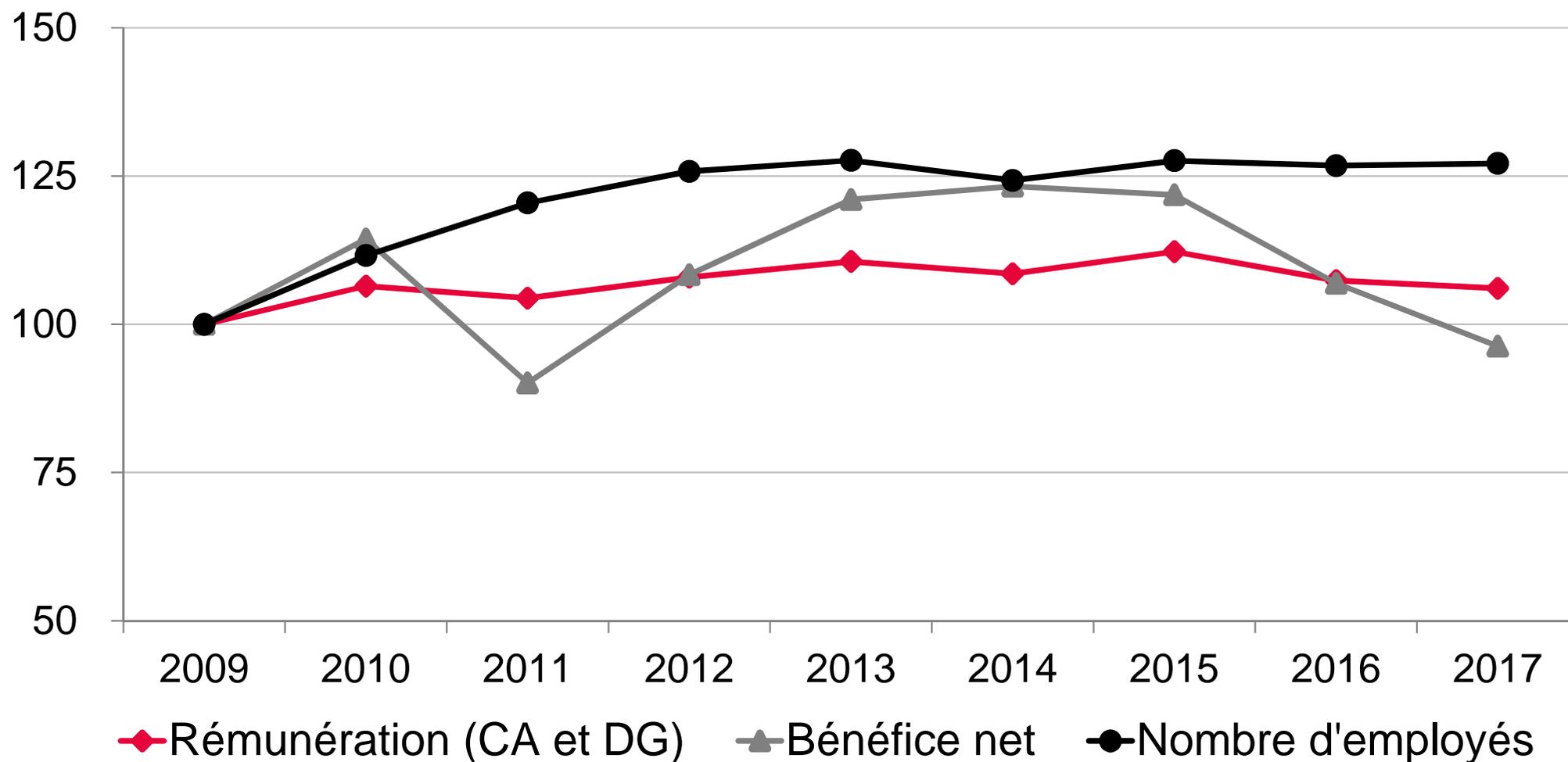


Rémunération et performance : Finance



100 plus grandes sociétés

Rémunération et performance : Industrie



Méthodologie pour le calcul des rémunérations

- **Indemnités de départ et paiements de remplacement**
 - Les indemnités de départ (période de dédit) et paiements de remplacement n'ont pas été inclus dans les rémunérations présentées dans cette étude.
- **Valorisation des actions et des options**
 - Dans la mesure du possible, les actions et options ont été évaluées à leur juste valeur à la date d'attribution :
 - Pour les actions : valeur boursière
 - Pour les options : valorisation selon un modèle reconnu
 - Pour les plans à long terme basés sur la performance, la juste valeur peut éventuellement prendre en compte la probabilité de réalisation des objectifs.

Ethos - www.ethosfund.ch

www.ethosfund.ch
info@ethosfund.ch

Place de Cornavin 2
Case postale
CH-1211 Genève 1
T +41 (0)22 716 15 55
F +41 (0)22 716 15 56

Bellerivestrasse 3
CH-8008 Zurich
T +41 (0)44 421 41 11
F +41 (0)44 421 41 12

